

FONDS RÉGIONS RURALITÉ FRR – VOLET 2

Rapport annuel d'activités

Pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022



Mai 2023

MRC AVIGNON | 473, boulevard Perron, Maria (Québec), C. P. 2202 G0C 1Y0

418 364-2000 | info@mrcavignon.com | www.mrcavignon.com

Préambule

Dans le cadre de l'entente relative au Fonds Régions et Ruralité – Volet 2 *Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC*, intervenue entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation – MAMH et la MRC Avignon, celle-ci doit produire une reddition de compte de ses activités au 31 décembre de chaque année.

Le présent rapport d'activités trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FRR de la MRC Avignon, et ce, entre le 1^{er} janvier 2022 et le 31 décembre 2022. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées.

Pour la période du 1^{er} avril 2022 au 31 mars 2023 le ministre a délégué à la MRC Avignon la gestion d'une somme de 1 644 845 \$ pour réaliser les objets suivants :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services (domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autre);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

Afin de poursuivre ses interventions pour favoriser le développement des communautés de son territoire, la MRC Avignon a adopté les priorités et politiques suivantes :

- Priorités annuelles d'intervention 2022-2023;
- Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie;
- Politique du fonds d'interventions prioritaires;
- Politique de soutien aux entreprises;
- Politique d'investissement FLI-FLS.

Tous ces documents sont disponibles sur le site internet de la MRC Avignon au www.mrcavignon.com sous l'onglet *Documentation*.

Bilan des activités

1- Projets acceptés dans le cadre du Fonds Régions Ruralité – Volet 2

Liste des entreprises et événements soutenus financièrement par le Fonds de soutien aux entreprises

23 projets d'entreprises, de promotion et de soutien à l'entrepreneuriat ont été acceptés pour une contribution totale de **230 900 \$**. Les coûts de projets totaux s'élèvent à **9 405 011 \$** et le nombre d'emplois créés et maintenus est estimé à **153** emplois.

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Contribution FRR (\$)
9131-0037 Québec inc.	Expansion - Manoir du Havre	15 000
Gestion Jonathan Bujold	Relève d'entreprise en électricité	15 000
Fondations LD	Outils de gestion	10 000
Excavation Williamson	Démarrage – Mini-excavation	5 000
MRC Bonaventure	Défi OSEntreprendre – édition 2022	2 000
Service de garde - Sarah Bouchard	Service de garde en milieu familial	900
Le Manoir Belle Plage	Modernisation des installations	15 000
Service de garde – Vanessa Lagacé	Service de garde en milieu familial	900
Gestion Mathieu Sinnett	Relève – Garage Yvan Landry	15 000
Multiservice Interprovincial	Relève – achat des actifs	15 000
9476-8132 Québec inc.	Relève – Service Tony et Donald	15 000
9441-0487 Québec inc.	Relève – Service de réparation Joël	15 000
Débitage La Saignerie	Centre de débitage – démarrage	6 000
Service de garde – Tessie Leclerc	Service de garde en milieu familial	900
Service de garde – Megan Gallant	Service de garde en milieu familial	900
Service de garde – Véronique Maltais	Service de garde en milieu familial	900
Service de garde – Maude Patry	Service de garde en milieu familial	900
Ferme Franck et Max	Ferme bovine – transfert de ferme	20 000
Ferme Joshua Thurler	Ferme bovine – croissance de l'entreprise	15 000
Ferme Barri-veaux	Ferme bovine – croissance de l'entreprise	15 000
Ferme Jason Gallant Bélanger	Ferme bovine – relève familiale	15 000

Microbrasserie le Naufrageur	Optimisation de la gestion financière et administrative de l'entreprise	7 500
Station-service LS	Relève – achat d'actions	25 000
TOTAL		230 900 \$

**Liste des projets et ententes soutenus financièrement par le
Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie
et le Fonds d'interventions prioritaires**

Pour le volet Développement territorial, **44** projets et **3** ententes ont été acceptés pour une contribution totale de **444 116 \$**. Les coûts de projets totaux s'élèvent à **4 795 921 \$** et le nombre d'emplois créés et maintenus est estimé à **49** emplois.

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Contribution FRR (\$)
Club Bonne-Aventure	Projet Ciné-Club	12 350
Festival Le Bleubleu	Festival Le Bleubleu 2022	10 000
Bouge pour que ça bouge	Février festif 2022	10 000
Centre Sportif de St-François-d'Assise	Festival Bon'Humeur 2022	7 605
Écovoile Baie-des-Chaleurs	Mise à niveau des équipements et équipe de voile	15 000
Maximum 90	21 ^e édition du Festival La Virée Trad. 2022	10 000
Sentier international des Appalaches-Québec	Mise à niveau et amélioration du SIA-Qc dans la MRC Avignon	24 412
Municipalité de Matapédia	Projet Intercamp Matapédia-Les Plateaux	8 940
Le Bloc de l'Est	Festival d'escalade de Pointe-à-la-Croix	10 000
Marathon Baie-des-Chaleurs	Marathon Baie-des-Chaleurs 2022	8 000
Société de développement de Pointe-à-la-Croix	Pomme en fête – Année transitoire vers la pérennisation	14 500
Bouge pour que ça bouge	Bouge ta vie – An 2	11 935
Maison de la famille de Bonaventure	Accès Sage Femme	15 375
Centr'Elles	Accomplissement, Achievement, Welteg	18 107
Bouge pour que ça bouge	MADA- Avignon Est	20 410
Festival international du journalisme de Carleton-sur-Mer	Festival international du journalisme de Carleton-sur-Mer	10 000
Société de développement et de mise en valeur de Carleton-sur-Mer	Cabane de pointage pour le terrain de balle-molle	2 500

Les Loisirs Chamonix	Clôture pour randonnée alpine et randonnées de skidoo	1 903
SADC Baie-des-Chaleurs	Rendez-vous régional de l'économie circulaire Gaspésie 2 ^e édition	1 500
La Héronnière, Coopérative de production artisanale de Carleton	Festibière Carleton-sur-Mer	2 500
Centre Accalmie	Ateliers de tricotin	853
Micmac de Gesgapegiag	Earth Day Gesgapegiag	1 100
Municipalité de Nouvelle	Fête Nationale Nouvelle	2 500
Municipalité St-Alexis-de-Matapédia	Éradiquer et contrôler la berce sphondyle	2 500
Corporation de développement économique Matapédia-Les Plateaux	Fan d'ici	2 500
Corporation de développement économique Matapédia-Les Plateaux	Été des artistes MLP 2022	2 500
Municipalité de Maria	Fête Nationale du Québec 2022	2 500
Association des TCC et AVC de la Gaspésie et des Îles	Camp Répit d'une fin de semaine du 27 et 28 mai 2022	950
Association des Gens d'affaires Matapédia-Les Plateaux	Carte touristique 2022- Matapédia-Les Plateaux	1 000
Organisme de bassin versant Matapédia-Restigouche	Cahiers du PDE pour élus, travailleurs municipaux et citoyens	2 500
Maison des jeunes le Trèfle de Maria	Colloque régional MDJ GIM	2 500
Municipalité de Pointe-à-la-Croix	Fête Nationale PAL	2 500
Micmac Gesgapegiag	Mawiomi 2022	2 500
Société historique Machault	Livre histoire Restigouche	1 300
Municipalité de Maria	Couloir de nage en eau libre	2 500
Régie intermunicipale de transport Gaspésie	RÉGIM – Transport collectif 2022	12 777

Gaspésie Gourmande	Gaspésie Gourmande – Activités 2022	14 628
GIMXPORT – Espace régional d'accélération et de croissance	Soutien au développement	20 000
Regroupement des MRC de la Gaspésie	Mise à niveau des infrastructures VHR	20 000
Régie intermunicipale de transport Gaspésie	RÉGIM – Transport adapté 2023	14 807
Regroupement des MRC de la Gaspésie	Concertation 2022	30 000
Place aux jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux	Place aux Jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux – Activités 2022	25 250
Chambre de commerce Baie-des-Chaleurs	Chambre de commerce BDC - activités 2022	25 000
La Ruche solution de financement	La Ruche Solution de financement – projets 2022	7 500
Gaspésie Gourmande	Entente sectorielle pour le soutien aux priorités agricoles et agroalimentaires de la Gaspésie 2019-2023	13 414
Conseil des arts et des lettres du Québec	Entente sectorielle de développement - Partenariat CALQ-MAMH-MRC GIM	8 000
Régie intermunicipale de transport Gaspésie	Entente desserte autocar Kéolis 2022-2023	7 500
TOTAL		444 116 \$

**3- Contribution en ressources humaines de la MRC affectée au FRR :
1 051 431 \$ (incluant dépenses y étant reliées)**

**Implications par l'équipe selon les objets de l'entente FRR
et des priorités annuelles d'intervention de la MRC**

**Réalisation de ses mandats au regard de la planification de
l'aménagement et du développement du territoire**

**Intégrer une vision en développement durable à la planification de l'aménagement
et du développement du territoire**

- **Aménagement/géomatique/planification**
 - Planification stratégique territoriale :
 - Mobilisation de partenaires, déploiement des actions, travaux du comité de suivi, planification de la révision du plan;
 - Démarrage des travaux d'élaboration de la planification stratégique territoriale 2023-2027 : revue documentaire, consultation des milieux, activités de concertation, etc.;
 - Travaux du comité de processus internes pour la planification organisationnelle.
 - Mise en œuvre du Plan de développement de la zone agricole :
 - Rencontres du comité de suivi composé de la MRC, la Fédération de l'UPA GÎM, le MAPAQ et Gaspésie Gourmande;
 - Rencontre des partenaires du milieu agroalimentaire pour la mise en place d'un plan d'action transitoire 2022-2023;
 - Stratégie de valorisation du secteur agricole : finalisation du projet de capsules sur la valorisation du secteur - logistique tournages, recherche et scénarisation;
 - Mise à jour des potentiels acéricoles : définition de critères pour l'identification des potentiels en terres privées.
 - Révision du SAD:
 - Déclenchement officiel de la démarche de révision auprès du MAMH;
 - Travaux préparatoires avec la firme L'Enclume qui accompagne les travaux de révision;
 - Étude des zones urbaines (périmètres d'urbanisation et périurbains);
 - Production d'outil pour l'identification de l'état de situation du logement dans les municipalités (lots vacants, services, etc.);
 - Coréalisation d'un portrait commun pour le SAD, PST et autres planifications de la MRC;
 - Plan de consultation et production d'une cartographie des acteurs;
 - Bilan des enjeux des planifications / plans d'action de la MRC et de ses partenaires;
 - Rédaction d'un énoncé de vision à partir des consultations réalisées auprès des professionnels de la MRC, des conseils municipaux et du conseil de la MRC.

- Réunion et mise à jour des données géomatiques, des documentations ou toutes autres sources d'information pertinentes.
- Modification du SAD pour exclusions de la zone agricole;
- Appui à la révision, mise à jour et harmonisation des règlements municipaux pour les municipalités d'Avignon;
- Avis et certificats de conformité en vertu de la LAU;
- Avis et certificats de conformité en vertu de la LPTAA;
- Soutien à la foresterie;
- Assurer le respect des coupes en forêt privée, du RCI sur l'abattage d'arbres en forêt privée et l'émission de permis sur l'abattage d'arbres;
- Révision du RCI sur l'abattage d'arbres en forêt privée;
- Gestion des lots intramunicipaux – Convention d'aménagement forestier et soutien au Groupement Coopératif Forestier de la Baie-des-Chaleurs;
- Aide technique et soutien professionnel aux municipalités locales (aménagement/territoire, urbanisme, géomatique);
- Modifications au schéma d'aménagement et de développement;
- Émission de permis de construction pour le développement de la villégiature et gestion des activités dans les TNO;
- Réalisation de l'inventaire du patrimoine immobilier de la MRC (PL69)
 - Bibliographie commentée coréalisée;
 - Liste des mesures urbanistiques visant à protéger le patrimoine;
 - Document d'analyse incluant l'analyse des caractéristiques naturelles, phases d'occupation du territoire, types architecturaux;
 - Recensement immeubles construits avant 1940;
 - Liste des ensembles et des secteurs recensés.
- Suivi des OGAT – exploration et exploitation minière;
- Cartographie des territoires incompatibles avec l'activité minière;
- Assurer la conformité réglementaire en lien avec la modification du SAD concernant les OGAT – exploration et exploitation minière;
- Élaboration du plan régional sur les milieux humide et hydrique :
 - Mise en place de la démarche;
 - Préparation du portrait des milieux humides et hydriques (MHH);
 - Diagnostic de l'état des MHH;
 - Création d'une méthode de priorisation des MHH d'intérêt pour la conservation;
 - Préparation de consultation des partenaires et des municipalités locales;
 - Suivi des retours des ministères sur le contenu du PRMHH;
 - Adoption du plan régional;
 - Assurer la mise en œuvre du plan d'action.
- Mise à jour de données cartographiques de la MRC en collaboration avec les différents ministères (MAMH, MELCC, MTQ, MFFP, MSP, etc.);

- Comités :
 - Tables gestion intégrée des ressources du territoire Bas-Saint-Laurent (012-72) et Gaspésie (111-61);
 - Conférence administrative régionale GÎM;
 - Comité des aménagistes régionaux de la Gaspésie;
 - Comités de suivi de l'élaboration du PRDTP;
 - Hub de transports BDC;
 - Comité de suivi du Plan de gestion intégré de la zone côtière;
 - Participation ad hoc aux consultations des ministères et organismes (SNAT, OBV et suivi PDE, etc.).

- **Gestion des matières résiduelles :**
 - Projet de PGMR 2022-2029 des MRC Avignon et Bonaventure : mise à jour, recherche, analyse, planification et rédaction;
 - Consultation publique projet de PGMR 2022-2029 et rédaction du rapport de consultation;
 - Rapport de suivi de la mise en œuvre du PGMR et qualification au programme de redistribution des redevances à l'élimination des matières résiduelles du MELCC;
 - Collaboration au projet Carbone Gaspésie portant sur la réduction des GES en Gaspésie / Laura Schmitt, étudiante à la maîtrise à l'ÉTS en partenariat avec le Pôle de technologies propres de la Gaspésie;
 - Entretien avec Carl Turgeon, responsable du développement des affaires chez Renaissance Québec au sujet du développement de la filière textile en Gaspésie et des gisements post-consommation;
 - Webinaires/formations : Programme d'aide financière APGA et PMOICI de RECYC-Québec; Économie circulaire de RECYC-Québec; Étude quantification pertes et gaspillages alimentaires de RECYC-Québec; Règlement modifiant le règlement sur la récupération et la valorisation des produits par les entreprises du MELCC; Modernisation de la collecte sélective du MELCC; Modernisation de la consigne(consigne élargie) du MELCC; Démystifions le développement durable du CIRADD; Trousse d'outils pour une feuille de route régionale en économie circulaire : présentations et retours de RECYC-Québec;
 - Participation au Feu de Camp givré de la Table des saines habitudes de vie Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine;
 - Colloques : Gestion des Matières Résiduelles 2022 du Réseau Environnement; Rendez-vous de l'économie circulaire Gaspésie;
 - Consultation Système de gestion de la collecte sélective d'Éco Entreprises Québec;
 - Service-conseil et accompagnement en gestion des matières résiduelles des municipalités des MRC Avignon et MRC de Bonaventure;

- **Environnement et développement durable**
 - Politique de développement durable de la MRC Avignon : recherche, planification et rédaction;
 - Comité de suivi de l'élaboration de la politique de développement durable de la MRC;
 - Participation à la consultation sur la lutte à l'érosion des berges avec le CIRADD et les municipalités du territoire;
 - Coordination du Défi sans auto solo;
 - Coordination et rencontres de travail du Comité Vert de la MRC;
 - Suivi et promotion du programme Osons Vert (pour l'adoption de pratiques de consommation écoresponsables, en collaboration avec les municipalités locales et les organismes de soutien aux familles et aux femmes du territoire);
 - Poursuite des travaux préparatoires pour une étude sur les opportunités de développement d'un système de contenants consignés et sur l'adoption de pratiques de gestion écoresponsables dans les entreprises d'alimentation du territoire (collaboration Cégep / CIRADD).

- **Tables et comités Développement Durable**
 - GMR régional BSL - MRC Avignon-Bonaventure : conseil et gestion des matières résiduelles sur les territoires BSL et MRC Avignon-Bonaventure, mesures PGMR;
 - Comité vert MRC Avignon.

- **Sécurité :**
 - Sécurité publique :
 - Comité de sécurité publique Avignon-Bonaventure;
 - Soutien à la mise en œuvre d'une entente intermunicipale pour la gestion des enjeux animaliers avec les municipalités d'Avignon et de Bonaventure, ainsi que le Réseau de protection animale de la Baie-des-Chaleurs;
 - Travaux préparatoires à l'adoption d'un protocole d'intervention d'urgence en milieu nautique : concertation des directeurs incendie et municipalités, rédaction du protocole, liaison MSP;
 - Soutien pour l'acquisition d'équipement de sauvetage nautique via la coopération municipale (concertation DG des municipalités, soutien au montage de la demande de financement MAMH, travaux de rédaction de l'entente, etc.);
 - Accompagnement et réalisation de la cartographie pour le service d'urgences en milieu isolé et nautique;
 - Mise à jour de données cartographiques de la MRC en lien avec la sécurité publique.

- Sécurité incendie :
 - Suivi de la réalisation du plan d'action du Schéma de couverture de risques en incendie;
 - Travaux de révision du SCR et mise en place d'un comité de suivi des travaux;
 - Rédaction du rapport annuel d'activités du SCR de la MRC et liaison avec le MSP + démarrage des discussions sur les attentes et résultats en lien avec les rapports d'activités avec le support du MSP;
 - Participation à la recherche, cause et circonstance d'incendies sur le territoire de la MRC;
 - Membre du comité de gestion incendie du CAUREQ;
 - Accompagnement des services de sécurité incendie;
 - Suivi de l'étude sur l'optimisation des services incendie dans le cadre de l'étude sur l'optimisation des services municipaux;
 - Gestion du mandat de formation des pompiers à la MRC en collaboration avec l'ÉNPQ;
 - Liaison MRC – ministère de la Sécurité publique – Municipalités locales pour le remboursement des frais de formation des pompiers;
 - Accompagnement et réalisation de la cartographie pour la révision du Schéma de couverture de risques en incendie;
 - Mise à jour de données cartographiques de la MRC en lien avec la sécurité incendie.

- **Soutien aux municipalités dans les dossiers d'aménagement et de développement**
 - Coordination des rencontres de la Table des directrices et directeurs généraux des municipalités locales d'Avignon : identification de projets communs, facilitation des partenariats intermunicipaux, etc.;
 - Concertation des municipalités sur les projets issus du rapport de recommandations sur l'attractivité des milieux de vie (coworking, participation citoyenne, communications, logement);
 - Soutien aux demandes locales en ce qui a trait à l'inspection et soutien aux responsables de l'urbanisme local pour l'application et les modifications réglementaires.
 - Tournée municipale sur le logement et l'habitation :
 - Faire connaître les ressources du territoire en accélération de projets;
 - Faire connaître aux municipalités les outils à leur disposition pour intervenir sur la question du logement;
 - Partager le contenu du rapport sur le logement de Raymond Chabot Grant Thornton.

Soutien aux municipalités locales (expertise professionnelle ou partage de services)

- Accompagnement du déploiement des projets municipaux dans différents domaines d'expertise (infrastructures, activités, logement, services de garde, gouvernance municipale, récréotourisme, etc.);
- Soutien aux inspecteurs municipaux de la MRC et des responsables de l'urbanisme des municipalités locales;
- Intégration du service d'inspection municipale à la MRC (délégation de services des municipalités concernées);
- Coordination du service d'inspection municipale et de l'entente intermunicipale;
- Analyse des demandes de financement et vérification des rapports finaux des municipalités pour le programme FAIR + liaison avec le MEI;
- Collecte et compilation des données pour le rapport d'activités 2022 du Schéma de couverture de risques en incendie;
- Collecte et compilation des données pour le rapport annuel des constructions en îlots déstructurés pour la CPTAQ;
- Suivi des professionnels des municipalités locales pour différents sujets de planification spécifique (logement, environnement, agriculture, etc.);
- Réalisation et mise à jour d'un schéma administratif (validation de toutes les modifications réglementaires) et d'une cartographie interactive;
- Mise à jour de la numérisation du plan des grandes affectations du SAD pour chacune des municipalités;
- Mise à jour de la cartographie des plans de zonage pour les municipalités de Maria, Carleton-sur-Mer, Nouvelle, Matapédia, St-André-de-Restigouche, Saint-Alexis-de-Matapédia, Saint-François-d'Assise et L'Ascension-de-Patapédia;
- Mise à jour des cartes interactives avec les données du cadre normatif, de l'atlas des milieux côtiers d'intérêt, des grandes affectations et des contraintes, pour toutes les municipalités de la MRC Avignon;
- Ajout de couche de données géomatique sur la plateforme cartographique de la matrice graphique (pour urbanistes et citoyens);
- Support aux municipalités pour la modernisation et les modifications des règlements d'urbanisme locaux;
- Cartographie pour les municipalités suivantes :
 - Nouvelle – Modification des plans de zonage;
 - Maria – Préparation de cartes pour règlement et cartographie des sentiers du centre de plein air;
 - Carleton-sur-Mer – Modification des plans de zonage;
 - Pointe-à-la-Croix – Préparation de données et cartes pour plan directeur du parc industriel - Analyse pour planification pour nouveau plan et règlement de zonage - Préparation des cartes pour mise à jour des plans et règlements d'urbanisme;
 - Escuminac, Saint-André-de-Restigouche, Saint-François-d'Assise, Restigouche-Partie-Sud-Est, Matapédia, Saint-Alexis-de-Matapédia et L'Ascension-de-Patapédia - Préparation de cartes pour mise à jour des plans et règlements d'urbanisme;

- Outiller les municipalités pour offrir un meilleur accueil aux nouveaux arrivant.e.s;
- Soutien financier pour activités de bienvenue des municipalités.

Promotion de l'entrepreneuriat, soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

- **Types d'interventions effectuées dans les 160 dossiers d'entreprises traités :**
 - Consultations, conseil, orientations et référence;
 - Aide à l'élaboration du plan d'affaires;
 - Accompagnement et suivi;
 - Références aux organismes pertinents;
 - Recherche de financement;
 - Poursuite et adaptation de la formule exclusive d'accompagnement de nouvelles responsables en service de garde traditionnel ou en projets-pilotes;
 - Autres services techniques (recherches diverses, etc.).
- **Participation aux activités relatives à l'entrepreneuriat :**
 - Participation à diverses rencontres menant à la création de la Table régionale d'économie sociale coordonnée par le Pôle régional d'économie sociale en collaboration avec la CDRQ;
 - Rencontres avec Investissement Québec et le CRIQ;
 - Participation au comité de gouvernance de l'ERAC;
 - Participation à la présentation de la plateforme AEQ;
 - Participation aux comités pour le développement de places en services de garde;
 - Participation à la présentation de l'indice entrepreneurial (général) et indice entrepreneurial en économie sociale, de la Fondation en entrepreneurship;
 - Participation au comité consultatif du projet intitulé « Une réponse féministe à la pandémie pour les petites entreprises » dans les régions du Restigouche (N.-B.) et d'Avignon (Q.C.), porté par le CBDC Restigouche, et diffusion du sondage à la base de cette démarche dans le réseau de la MRC Avignon;
 - Participation au comité interne pour la définition des modèles de planifications harmonisées (planification stratégique, plan d'action et plan de suivi);
 - Participation au comité régional du concours OSEntreprendre;
 - Participation au jury du défi OSEntreprendre, volet scolaire;
 - Participation à une rencontre régionale de conseillers aux entreprises de la Gaspésie;
 - Participation nouveau produit financier La Ruche et Accès Micro-crédit;
 - Rencontre Desjardins Créavenir, suivi-arrimage;

- Promotion de la région et ses besoins en main-d'œuvre auprès de personnes issues de l'immigration;
 - Référence des entreprises souhaitant embaucher au niveau international.
- **Organisation/Implication**
- Animation d'un groupe privé Facebook, destiné aux entreprises et entrepreneurs locaux;
 - Diffusion d'infolettres destinées aux entreprises de la MRC Avignon;
 - Identification des besoins de formation, collaboration pour la création de l'offre de formations continues et diffusion de celles-ci, afin d'améliorer les compétences des entrepreneurs et de leurs équipes, en collaboration avec Service Québec, les MRC Bonaventure et Rocher-Percé et le Centre de services scolaire René-Lévesque;
 - Coordination pour la rediffusion de la campagne de soutien à l'achat local, sous le slogan « Rencontre locale. Achat génial. », sur les ondes de radios et télévision locales. Cette rediffusion de la campagne créée en 2021 a été possible grâce à une collaboration avec la MRC Bonaventure;
 - Déploiement de la mesure Accès Entreprises Québec : animation du comité de suivi, rédaction et adoption d'un deuxième PIAR (plan d'intervention et d'attribution des ressources), en continuité avec le 1er PIAR réalisé;
 - Production et diffusion de capsules vidéo sur les courts-circuits (en lien avec le projet de valorisation du secteur agricole PDZA – scénarisation série 2 : Les circuits courts);
 - Organisation d'un « Lac-à-l'épaule » interne du développement économique;
 - Réalisation de nombreuses démarches et consultations pour la rédaction d'une première ébauche de planification en développement économique, arrimée avec la planification territoriale et la planification touristique;
 - Organisation de 2 formations sur la comptabilité pour les responsables de services de garde;
 - Co-organisation, avec la MRC Bonaventure, d'une première rencontre de la Table de concertation Bonaventure-Avignon renouvelée, à caractère davantage économique;
 - Responsable local du concours OSEntreprendre;
 - Présentation de l'importance de prévisions financières aux étudiants du DEC en administration au Cégep de Carleton-sur-Mer;
 - Rencontre des étudiants du cours de Lancement d'entreprise afin d'y présenter les services de la MRC Avignon;
 - Organisation de 7 rencontres du département de développement économique avec des organismes partenaires afin de favoriser les collaborations et référencement.
- **Comités et concertation**
- Comité d'investissement commun de la MRC Avignon;
 - Comité Soutien au Travail Autonome;

- Révision de paramètres annuels d'analyse des demandes au fonds de soutien aux entreprises (« grille de priorisation »);
 - Comité de gouvernance - Espace d'accélération et de croissance de la Gaspésie;
 - Rencontres du Regroupement des MRC de la Gaspésie;
 - Comité d'analyse des projets déposés dans le cadre du programme SPAAG;
 - Rencontre concernant l'ARTERRE;
 - Participation jury gala reconnaissance CCIBDC;
 - Rencontre étudiants cours Lancement d'entreprise;
 - Collaborations et concertation avec les partenaires du territoire (Chambre de commerce et d'industrie Baie-des-Chaleurs, La Ruche, Evol, SADC Baie-des-Chaleurs, Accès-microcrédit, CDRQ, GÎMXPOR, ministères, etc.);
 - Participation au Rendez-vous de l'économie circulaire, organisé par la SADC;
 - Participation à un déjeuner avec Mme Lucie Lecours, ministre déléguée à l'économie;
 - Participation et soutien à l'organisation pour l'événement de lancement de la saison touristique 2022 à Gesgapegiag;
 - Assister à l'AGA de la SADC;
 - Assister à l'AGA de la CDRQ;
 - Participation au congrès annuel de l'APDEQ.
- **Cellule de Mentorat d'affaires**
- Responsable de la cellule de mentorat d'Avignon, en collaboration avec la cellule de la MRC Bonaventure;
 - Participation aux rencontres provinciales des coordonnateurs des Cellules de Mentorat (« mercredis des responsables » et autres rencontres destinées aux responsables et/ou chefs mentors);
 - Participation aux rencontres du Conseil régional de mentorat Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine;
 - Délégation de 2 coordonnatrices et 4 mentors d'Avignon et Bonaventure au Rendez-vous annuel du Réseau mentorat à Montréal;
 - Implantation de la gestion par talents pour mieux impliquer les mentors et leur déléguer des responsabilités et présentation de cette adaptation de la gestion par talents à l'ensemble des responsables du Québec;
 - Ajout d'une portion « développement » aux rencontres de mentors, impliquant la création, la coordination et l'animation d'activités de co-développement ou de mini-formations, ensuite déléguées à un comité « développement des mentors » créé à la fin 2022;
 - Amorçe de démarches en vue de la création d'une nouvelle offre de mentorat de groupe;
 - Création de duos confidentiels Mentors – Mentorés;

- Recrutement de plusieurs nouveaux mentors, intégration et formation de ceux-ci;
 - Responsable des communications pour le Conseil régional de mentorat de la Gaspésie et des Îles, recrutement d'une ressource externe à qui déléguer des tâches en communication, organisation de la répartition des frais et intégration/supervision de la ressource externe en communications;
 - Organisation d'un événement de réseautage et de présentation des services de mentorat aux conseillers aux entreprises des MRC Avignon et Bonaventure;
 - Participation à des conférences nationales sur divers sujets liés à l'entrepreneuriat, par exemple : « Les forces d'un partenariat d'affaires », « Stimuler la synergie entre associés », etc., organisées par le Réseau Mentorat.
- Poursuite de la gestion des différents fonds dédiés à l'entrepreneuriat.
- **Aide financière non remboursable du Fonds de soutien aux entreprises et des Fonds spéciaux :**
 - 260 900 \$ investis dans 26 entreprises.
 - **FLI et FLS-; investissement sous forme de prêts**
Pour l'année 2022 :
 - 36 nouveaux dossiers ont été acceptés par le CIC;
 - Le FLI a investi 535 000 \$ dans 8 entreprises;
 - Le FLI Urgence a investi 265 000 \$ dans 9 dossiers;
 - Le FLS a investi 120 000 \$ dans 4 entreprises;
 - **Mesure STA; mesure de soutien aux revenus d'Emploi-Québec**
 - Cette mesure d'Emploi-Québec est gérée conjointement avec la MRC. Entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2022, 23 entrepreneurs ont été accompagnés, en phase préparatoire ou en participation à la mesure STA :
 - 7 démarrés en 2021 et dont l'accompagnement s'est poursuivi en 2022;
 - 16 accompagnements STA débutés en 2022).
 - À cela s'ajoutent 8 accompagnements STA en phase post-démarrage, c'est-à-dire après la fin de l'aide financière;
 - Recrutement et intégration d'un nouveau membre au comité STA, représentant le milieu des affaires local;
 - Implantation des suivis informatisés via la plateforme « SIP » de Service Québec, ce qui a permis l'abandon des fiches de référence sur papier carbone;
 - Rencontre d'arrimage avec les agents de Service Québec pour une meilleure gestion de la mesure.

Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie

- **Projets et démarches soutenus :**
 - Accompagnement des promoteurs pour le montage de projets et référencement aux fonds disponibles à la MRC et chez les partenaires;
 - Amélioration continue de la nouvelle procédure de dépôt de projets pour les promoteurs via un formulaire unique;
 - Traitement de projets en continu en 2022 pour l'amélioration des milieux de vie;
 - Programmation, mise à jour, formation de l'équipe et gestion des suivis sur la base de données FileMaker pour la compilation et le suivi administratif des projets;
 - Suivis des projets et redditions de comptes auprès des promoteurs;
 - Mise en œuvre du Plan de bien-être collectif de la MRC (comités de pilotage et de suivi, accompagnement et orientation des agentes à l'interne, liens ministères pour les rapports de suivi, etc.) :
 - Accompagnement de la mise en œuvre des politiques des familles et des personnes âgées des 11 municipalités et de leur plan d'action respectif;
 - Mise en œuvre de la politique des familles et des personnes âgées de la MRC et de son plan d'action;
 - La réalisation d'un diagnostic de sécurité de la MRC et l'élaboration du plan d'action en prévention de la criminalité;
 - La mise en œuvre de la politique culturelle et de l'entente de développement culturel qui en découle avec les comités en place;
 - Organisation, logistique et animation de l'évènement de lancement des politiques du Plan de bien-être collectif;
 - Volet patrimoine :
 - Accompagnement de la démarche du préinventaire du patrimoine de la MRC Avignon;
 - Support et collaboration au stage en aménagement pour certaines tâches du préinventaire.
 - Mise en œuvre et soutien du groupe de travail sur les services de garde Avignon :
 - Dépôt d'un dossier sur l'état de situation des places en garderie pour 2022 – 2023 ;
 - Animation et coordination du comité territorial;
 - Accompagnement du lancement des haltes-garderies de Matapédia, Maria et Nouvelle;
 - Accompagnement du projet-pilote de garderie en milieu communautaire de St-François;
 - Lancement d'une étude d'impact sur les projets-pilotes de places en garderie en milieu communautaire.

- Liaisons avec les différents ministères pour le suivi des programmes supportant le plan de bien-être collectif et les redditions de comptes;
 - Concertation triculturelle et tricommunautaire dans le cadre des comités culturel et touristique de la MRC;
 - Accompagnement du projet de la gare de Matapédia - pôle artistique et communautaire, dont la réalisation d'une consultation publique sur l'avenir du projet;
 - Accompagnement du projet du club Rustico pour la réalisation d'un centre polyvalent;
 - Accompagnement d'un projet de théâtre intermunicipal et intergénérationnel dans le secteur Matapédia-Les Plateaux;
 - Accompagnement pour la recherche de partenaires auprès du comité du Pow wow de Listuguj;
 - Activités de sensibilisation à la diversité culturelle et de rapprochement interculturel :
 - Activités dans le cadre des journées de la diversité culturelle en Gaspésie
 - Matches de soccer interculturel;
 - Atelier de cuisine japonaise;
 - Atelier de slam basé sur une expérience d'immigration).
 - Production et diffusion du Slam Je suis d'ici (et de la) , auteur Bilbo Cyr;
 - Collaboration a la pièce de théâtre Du dialogue à la scène (Théâtre à tour du rôle);
 - Diffusion du guide « Apprivoiser le Québec et la Gaspésie » dans 14 bibliothèques municipales;
 - Entrevues radio et télé sur différents sujets en lien avec les nouveaux arrivant.e.s et la diversité culturelle;
 - Activités dans le cadre de la Semaine québécoise des rencontres interculturelles (SQRI) :
 - 5 à 7 à saveur ukrainienne (en collaboration avec le comité citoyen Solidarité Ukraine- BDC);
 - Représentations du documentaire Seuls et discussions avec le réalisateur Paul Tom.
 - Soutien au Souper-bénéfice Saveurs d'Afrique des étudiants du CÉGEP.
- **Comités et concertation**
- Comité de préanalyse des projets et d'orientation des promoteurs vers les différents fonds disponibles à la MRC;
 - Comité d'analyse des projets du Fonds de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie et Vitalisation, au comité du fonds discrétionnaire;
 - Comité d'analyse pour les Fonds d'engagement social éoliens, Boralex et Innergex, analyse des projets et coordination des rencontres;

- Comité de partenaires en accueil et intégration des nouveaux arrivants de la MRC Avignon;
- Chantiers Aîné.e.s et Enfance, famille de la Démarche en développement social;
- Groupes de travail sur des actions spécifiques en découlant (services de proximité aîné.e.s, mesures de soutien à domicile, services de garde, saines habitudes de vie, littératie, forum petite enfance, camp de jour);
- Comités de l'entente en développement culturel :
 - Grand comité culturel;
 - Sous-comité culturel, axe 1;
 - Sous-comité culturel, axe 2;
 - Sous-comité culturel de l'axe 3.
- Accompagnement de certains projets de la démarche Nourrir Notre Monde visant l'autonomie et la sécurité alimentaire de nos populations, et collaboration avec le coordonnateur jardins de la MRC sur les enjeux d'autonomie alimentaire;
- Soutien au lancement de la démarche et table triculturelle et tricommunautaire Nesisieg;
- Concertation locale, régionale et nationale et implication dans différents dossiers en lien avec les nouveaux arrivant.e.s.

Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement

- Entente sectorielle pour le soutien aux priorités agricoles et agroalimentaires de la Gaspésie 2019-2023;
- Entente de transport Interurbain (KÉOLIS);
- Entente sectorielle de développement - Partenariat CALQ-MAMH-MRC GIM;
- Travaux en cours pour la conclusion d'une entente sur les véhicules hors route (Regroupement des MRC de la Gaspésie).

Soutien au développement rural

- **Projets et démarches soutenus**
 - Structuration de la Corporation de développement économique Matapédia-Les-Plateaux (CDEMLP) incluant :
 - La démarche Territoire Solidaire (TS) visant la revitalisation du secteur de Matapédia-Les-Plateaux;
 - L'animation du milieu (loisirs et culture);
 - Le développement économique et touristique du milieu.
 - Route des Belvédères;
 - Place aux Jeunes Baie-des-Chaleurs / Les Plateaux;

- Parc du Mont Saint-Joseph;
 - Soutien des démarches d'études sur le logement pour le secteur Avignon;
 - Reconduction du projet d'accompagnement jardins pour les citoyens et citoyennes du territoire - suivis des travaux;
 - Accélération de projets en logements et habitation;
 - Travail de milieu auprès des adultes.
- **Comités et concertation**
- Table Territoire Solidaire et comité d'organisation du Forum TS;
 - Comité Gouvernance de la CDEMLP;
 - Chantier logement et habitation Avignon;
 - Groupe de travail sur les services de garde Avignon;
 - Chantier sécurité et autonomie alimentaire Avignon;
 - Comité en prévention de la criminalité;
 - Incitatifs financiers au démarrage des RSGE;
 - Mobilisation et expérimentation vers un modèle viable de service de garde éducatif en communauté dans la MRC d'Avignon;
 - Projet de halte-garderie à Nouvelle;
 - Projet de halte-garderie à Maria;
 - Projet de halte-garderie à Matapédia;
 - Forum logement jeunesse;
 - Soutien à la démarche Nourrir Notre Monde;
 - Projet pilote de prise en charge communautaire du verger Pomme en fête à Pointe-à-la-Croix;
 - Mise en œuvre du plan d'action en alimentation locale Matapédia-Les-Plateaux;
 - Incubateur en production et en transformation agroalimentaire de St-Alexis.
- **Communications**
- Déploiement de la campagne d'attractivité Avignon.Gaspésie - objets promotionnels, création de contenus et organisation logistique pour le balado On le fait!, animation du site web et de la page Facebook de la marque, etc.;
 - Intégration de l'agente de communication partagée entre les municipalités du territoire - accompagnement de l'entrée en poste, suivi de mandats et dossiers, etc.

- **Bilan financier**

Voici le bilan financier du FRR-volet 2 au 31 décembre 2022

Sources de revenus

MAMH (9/12 de l'enveloppe 2022-2023)	1 233 634 \$
MAMH (3/12 de l'enveloppe 2021-2022)	411 211 \$
Résiduel au 31 déc. 2021	185 579 \$

Total des sources de revenus **1 830 424 \$**

Dépenses

Projets acceptés au FRR en 2022	675 016 \$
Dépenses admissibles de fonctionnement	<u>1 051 431 \$</u>

Total des dépenses **1 726 447 \$**

Solde au 31 décembre 2022 à reporter au FRR en 2023* **103 977 \$**

*Le résiduel est affecté au FSE pour 77 196 \$, au FAMV pour 24 176 \$ (Discretionnaire 4 291 \$, régulier 19 885 \$) et au FIP pour 2 605 \$.

Liste des acronymes et sigles utilisés dans ce rapport

AEQ : Accès entreprise Québec

AGA : Assemblée générale annuelle

APDEQ : Association des professionnels en développement économique du Québec

APGA : Appel de propositions visant la lutte au gaspillage alimentaire

ARTERRE : Service de maillage entre aspirants-agriculteurs et propriétaires

BDC : Baie-des-Chaleurs

BSL : Bas-Saint-Laurent

CALQ : Conseil des arts et des lettres du Québec

CAUREQ : Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est-du-Québec

CCIBDC : Chambre de commerce Baie-des-Chaleurs

CDEMLP : Corporation de développement économique Matapédia-Les-Plateaux

CDRQ : Coopérative de développement régional du Québec

CIC : Comité d'investissement commun

CIRADD : Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable

CPTAQ : Commission de protection du territoire agricole du Québec

CRIQ : Centre de recherche industrielle du Québec

DEC : Diplôme d'études collégiales

DG : Directeur général

ÉNPQ : École nationale des pompiers du Québec

ERAC : Espaces régionaux d'accélération et de croissance

ÉTS : École de technologie supérieure

FAIR : Fonds d'aide aux initiatives régionales

FAMV : Fonds pour amélioration des milieux de vie

FIP : Fonds d'intervention prioritaire

FLI : Fonds local d'investissement

FLS : Fonds local de solidarité

FRR : Fonds Régions Ruralité

FSE : Fonds de soutien aux entreprises

GES : Gaz à effet de serre

GÎM : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
GMR : Gestion des matières résiduelles
LAU : Loi sur l'aménagement et l'urbanisme
LPTAA : Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles
MAMH : Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
MAPAQ : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
MELCC : Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques
MFFP : Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
MHH : Milieux humides et hydriques
MRC : Municipalité régionale de comté
MSP : Ministère de la Sécurité publique
MTQ : Ministère des Transports
OBV : Organisme de bassin versant
OGAT : Orientations gouvernementales en aménagement du territoire
PDE : Plan directeur de l'eau
PDZA : Plan de développement de la zone agricole
PGMR : Plan de gestion des matières résiduelles
PMOICI : Programme de soutien à la gestion des matières organiques dans le secteur des industries, commerces et institutions (
PIAR : Plan d'intervention et d'attribution des ressources
PRDTP : *Plan régional de développement du territoire public*
PRMHH : Plan régional des milieux humides et hydriques
PST : Planification stratégique territoriale
RCI : Règlement de contrôle intérimaire
REGÎM : Régie intermunicipale de transport Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine
RSGE : Responsable d'un service de garde éducatif en milieu familial
SAD : Schéma d'aménagement et de développement
SADC : Société d'aide au développement des collectivités
SCR : Schéma de couverture de risques
SPAAG : Soutien aux priorités agricoles et agroalimentaires de la Gaspésie
SQRI : Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation

STA : Soutien au travail autonome

TNO : Territoires non organisés

TREDD : Table régionale en développement durable

TS : Territoire solidaire

UPA : Union des producteurs agricoles