

# PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

## 2026



**Document adopté le 10 décembre 2025 à Maria.**

Mise à jour 6 janvier 2026

**Centre administratif de Maria**  
473, boul. Perron, suite 200  
Maria (Québec) G0C 1Y0



418 364-2000  
[info@mrcavignon.com](mailto:info@mrcavignon.com)  
[mrcavignon.com](http://mrcavignon.com)

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Mot du conseil</b>	<b>2</b>
<b>Introduction</b>	<b>3</b>
<b>Sommaire   Revenus</b>	<b>4</b>
<b>Sommaire   Dépenses</b>	<b>5</b>
<b>Gestion et administration</b>	<b>6</b>
Financement	6
Dépenses	7
<b>Aménagement et géomatique</b>	<b>8</b>
Financement et dépenses	8
<b>Développement territorial</b>	<b>9</b>
Financement	9
Dépenses	10
<b>Développement économique</b>	<b>11</b>
Financement et dépenses	11
<b>Services techniques</b>	<b>12</b>
Financement	12
Dépenses	13



# MOT DU CONSEIL

Au nom du conseil de la MRC Avignon, j'ai le plaisir de vous présenter les prévisions budgétaires 2026 adoptées lors de la rencontre du 10 décembre 2025 à Maria.

Ce budget est particulièrement marquant, car il est le premier budget présenté par le conseil de la MRC récemment en poste, lequel compte sept nouveaux membres depuis les élections municipales de novembre 2025. Ces prévisions financières de 12 268 042 \$ en revenus et dépenses incarnent notre engagement envers la vision de l'organisation.

Ce plan financier est le fruit du travail de l'ensemble de notre équipe et des élus, unis pour soutenir le développement et l'aménagement du territoire au bénéfice de nos municipalités.

Nous sommes fiers de ce plan financier issu d'une gestion des finances rigoureuse et conscientieuse, qui nous permet de cultiver l'excellence dans l'accompagnement personnalisé et la mobilisation des communautés d'Avignon.

  
Mathieu Lapointe

PRÉFET DE LA MRC AVIGNON



# INTRODUCTION

## LA MRC AVIGNON

La MRC Avignon regroupe les 11 municipalités du territoire formant une entité administrative qui est une municipalité au sens que l'entend la Loi sur l'organisation territoriale municipale.

Notre MRC n'est pas qu'une entité administrative; c'est un ensemble de personnes investies pour le bien-être collectif et le développement durable du territoire. Les membres du conseil et du personnel de la MRC forment une équipe solide d'ambassadeurs d'une mission et d'une vision commune.

L'organisation, qui réalise une grande quantité de mandats, dispose de nombreux outils et s'implique dans une multitude de dossiers, s'appuie sur un personnel compétent et dévoué (dont le volume a quintuplé dans les 10 dernières années, passant de 6 à 30 personnes!) qui a à cœur le bien-être des communautés locales.

La MRC c'est aussi un environnement de travail stimulant, une équipe pluridisciplinaire aux profils variés qui touche à différents domaines, autant le développement social, rural et économique que l'aménagement du territoire, les services ou l'administration à travers une multitude de planifications autant territoriales, organisationnelle, départemental et sectoriel.

### EN SAVOIR PLUS

- [Planification stratégique MRC Avignon 2023-2027 | Territoriale et organisationnelle](#)
- [FRR | Priorités annuelles d'intervention 2025-2026 | MRC Avignon](#)
- [Organigramme](#)

### Mission

La MRC Avignon est le lieu de concertation régionale. Son rôle est de dynamiser le développement et l'aménagement de son territoire au bénéfice de ses municipalités, ses organisations et ses citoyennes et citoyens.

### Vision

L'équipe et le conseil de la MRC Avignon s'appuient sur une approche transversale et coopérative afin de cultiver l'excellence dans l'accompagnement et le soutien personnalisés aux organismes, entreprises et municipalités du territoire.

La proactivité de la MRC dans la mobilisation des communautés permet le déploiement d'initiatives rassembleuses ayant des retombées positives, durables et respectueuses de son milieu.

Son leadership vivant et créatif permet de développer la notoriété et le rayonnement de l'organisation, mais aussi le sentiment d'appartenance des groupes et des communautés diversifiés qui composent sa population locale et des nouvelles personnes qui choisissent Avignon.

# SOMMAIRE

## REVENUS

REVENUS	TOTAL
Fonds régions et ruralité - Volet 2	1 811 585 \$
Fonds régions et ruralité - Volet 3	943 298 \$
MAMH-MRN - Diversification et terres publiques	448 131 \$
Quotes-parts MRC	211 473 \$
Éolien - Contributions volontaires	2 139 478 \$
Éolien - Fonds d'engagement social	161 330 \$
Éolien - Régie intermunicipale de l'énergie GîM	562 420 \$
MEI - Réseau Accès PME	215 000 \$
Évaluation foncière et Matières résiduelles	3 273 719 \$
Ententes intermunicipales - Part municipalités/ Inspection et Enjeux animaliers	543 632 \$
Ententes ministérielles et projets spéciaux	1 141 403 \$
Services et frais de gestion	22 459 \$
Revenus reportés	313 612 \$
Excédent de fonctionnement	452 107 \$
Revenus divers	28 394 \$
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>12 268 042\$</b>

# SOMMAIRE DÉPENSES

DÉPENSES	TOTAL
Mutations et SQ	12 757 \$
Évaluation foncière	622 232 \$
Matières recyclables - 2024-2027	2 167 334 \$
Matières recyclables - Compensations Recyc-Québec	484 153 \$
Éolien - Contributions volontaires - Municipalités	1 810 780 \$
Éolien - Fonds d'engagement social - Municipalités	158 330 \$
Éolien - Régie intermunicipale énergie GÎM - Municipalités	562 420 \$
Délégation forestière	247 200 \$
Voirie, inspection, communication, enjeux animaliers	656 735 \$
Programmes SHQ	129 100 \$
Promotion et soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise	674 542 \$
Réseau Accès PME	215 000 \$
Développement rural	2 392 309 \$
Bien-être Collectif & Développement social	245 759 \$
Aménagement et Géomatique	502 909 \$
Gestion & Administration	1 386 482 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>12 268 042 \$</b>

# GESTION ET ADMINISTRATION

## FINANCEMENT

<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	<b>Estimé au 31 déc. 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
REVENUS FRR - VOLET 2	359 500 \$	331 386 \$
REVENUS FRR - VOLET 3	0 \$	47 165 \$
MAMH - MRN diversification	729 345 \$	433 992 \$
MAMH - MRN terres publiques	0 \$	14 139 \$
MRC - CONTRIBUTIONS ÉOLIENS	0 \$	201 198 \$
MRC - FES PART MRC	0 \$	3 000 \$
MRC - CONTRIBUTIONS VOLONT. MU-2 (2026)	0 \$	127 500 \$
REVENUS DIVERS AUTRES	0 \$	39 565 \$
REVENUS AIDE COVID	25 630 \$	0 \$
REVENUS FRAIS GESTION - INSPECTION MUN.	21 125 \$	22 459 \$
EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT NON-AFFECTÉ - fonctionnement	72 948 \$	76 421 \$
MUNICIPALITÉS - QUOTES-PARTS - Admin.	116 614 \$	100 828 \$
<b>TOTAL SOURCES DE FINANCEMENT</b>	<b>1 325 162 \$</b>	<b>1 386 482 \$</b>

# GESTION ET ADMINISTRATION

## DÉPENSES

DÉPENSES	Estimé au 31 déc. 2025	Budget 2026
RÉMUNÉRATION DES ÉLUS	103 695 \$	105 853 \$
SALAIRES - ADMINISTRATIF ET COMMUNICATIONS	559 085 \$	702 189 \$
DÉPLACEMENT - EMPLOYÉS MRC	15 000 \$	15 000 \$
SERVICES JURIDIQUES, COMPTABLES, GHR	61 576 \$	50 195 \$
SERVICES PROFESSIONNELS AUTRES	48 000 \$	20 000 \$
FORMATION - EMPLOYÉS	35 000 \$	30 000 \$
ÉVALUATION BÂTIMENT/TNO	10 221 \$	6 565 \$
TÉLÉCOMMUNICATIONS, FRAIS POSTE ET BANCAIRES	25 425 \$	25 500 \$
PUBLICITÉ ET AVIS PUBLIC	1 000 \$	1 000 \$
ACTIVITÉS DE COMMUNICATIONS ET ATTRACTIVITÉ	30 500 \$	53 500 \$
FOURNITURES ET SERVICES INFORMATIQUES	48 000 \$	53 000 \$
ASSURANCES ET CAUTIONNEMENT	14 295 \$	19 570 \$
ALIMENTS ET BOISSONS	11 500 \$	11 500 \$
ASSOCIATIONS ET ABONNEMENTS	10 000 \$	10 000 \$
LOCATION	126 861 \$	128 110 \$
ENTRETIEN ET RÉPARATION BÂTIMENT ET ENTRETIEN VÉHICULE	22 950 \$	26 650 \$
FOURNITURES BUREAU, IMPRIMÉS ET LIVRES	7 000 \$	7 500 \$
ÉLECTRICITÉ	5 500 \$	5 000 \$
AUTRES FOURNITURES- SERVICES PUBLICS	555 \$	600 \$
DIVERS - AUTRES OBJETS	12 000 \$	12 250 \$
CONTRIBUTIONS - AUTRES ORGANISMES	9 000 \$	9 000 \$
<b>TOTAL DÉPENSES</b>	<b>1 280 162 \$</b>	<b>1 292 982 \$</b>
Immobilisation et Équip. Informatique	45 000 \$	93 500 \$
<b>TOTAL DÉPENSES + IMMO &amp; ÉQUIP. INFORM.</b>	<b>1 325 162 \$</b>	<b>1 386 482 \$</b>

# AMÉNAGEMENT ET GÉOMATIQUE

## FINANCEMENT ET DÉPENSES

<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	<b>Estimé au 31 déc. 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
REVENUS FRR VOLET 2	110 888 \$	83 051 \$
REVENUS OGAT - MAMH	30 795 \$	138 612 \$
REVENUS PLAN CLIMAT - MAMH	65 600 \$	175 000 \$
MRC AVIGNON - EXCÉDENT DE FONCT. NON-AFFECTÉS	0 \$	106 246 \$
<b>TOTAL SOURCES DE FINANCEMENT</b>	<b>207 283 \$</b>	<b>502 909 \$</b>
<b>DÉPENSES</b>		
SALAIRE - AMÉNAGEMENT & GÉOMATIQUE	152 134 \$	343 712 \$
FOURNITURES & SERVICES INFORMATIQUES - AMÉNAGEMENT & GÉOMATIQUE	4 514 \$	0 \$
HONORAIRES PROFESSIONNELS - OGAT	20 550 \$	48 375 \$
HONORAIRES PROFESSIONNELS ET AUTRES - PLAN CLIMAT	0 \$	110 822 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>207 283 \$</b>	<b>502 909 \$</b>

# DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

## FINANCEMENT

<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	<b>Estimé au 31 déc. 2025</b>	<b>Budget 2026</b>
REVENUS FRR - VOLET 2	710 773 \$	975 105 \$
REVENUS FRR - VOLET 3	300 000 \$	896 133 \$
REVENUS DÉV. SOCIAL COORDINATION (ALLIANCE, FARR, FLAC)	101 065 \$	97 903 \$
REVENUS DÉV. SOCIAL - CONTRIBUTIONS PROJETS (FLAC)	98 853 \$	107 015 \$
REVENUS MAPAQ - PDZA (Mise en oeuvre et révision)	0 \$	128 800 \$
REVENUS MADA - MSSS	15 754 \$	25 841 \$
REVENUS POL. CULTURELLE - MCC	1 200 \$	66 685 \$
REVENUS MCC - PATRIMOINE IMMOBILIER (Inventaire)	0 \$	86 360 \$
REVENUS MCC - PATRIMOINE (PEP)	0 \$	45 000 \$
REVENUS REPORTÉS - AIDE COVID	28 226 \$	0 \$
REVENUS SIGNATURE INNOVATION	250 000 \$	0 \$
REVENUS SPHÈRE	10 373 \$	0 \$
REVENUS MAMH - VOLET 1	55 000 \$	0 \$
REVENUS MRC AVIGNON - EXCÉDENT FONCT. NON-AFFECTÉS	0 \$	209 226 \$
<b>TOTAL SOURCES DE FINANCEMENT</b>	<b>1 571 244 \$</b>	<b>2 638 068 \$</b>

# DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

## DÉPENSES

DÉPENSES	Estimé au 31 déc. 2025	Budget 2026
SALAIRE - DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL	292 336 \$	487 894 \$
ACTIVITÉS	12 039 \$	166 000 \$
DIVERS	2 207 \$	0 \$
CONTRIBUTIONS - FONDS AMV	69 973 \$	0 \$
CONTRIBUTIONS - PATRIMOINE IMMOBILIER (Inventaire)	0 \$	123 360 \$
CONTRIBUTIONS - PATRIMOINE (PEP)	0 \$	75 000 \$
CONTRIBUTIONS - FONDS D'INTERVENTIONS PRIORITAIRES	44 400 \$	0 \$
CONTRIBUTIONS - SIGNATURE INNOVATION (FRR 3)	250 000 \$	0 \$
CONTRIBUTIONS - FRR 1	55 000 \$	0 \$
CONTRIBUTIONS PROJETS - DÉV. SOCIAL	98 853 \$	102 015 \$
MISE EN ŒUVRE PLAN D'ACTION - DÉV. CULTUREL	2 000 \$	91 429 \$
CONTRIBUTIONS PROJETS - AUTRES	28 226 \$	0 \$
CONTRIBUTIONS PROJETS FRR 2 - DÉV. TERRITOIRE (25-28)	350 627 \$	700 000 \$
CONTRIBUTIONS PROJETS FRR 3 - VITALISATION (25-28)	300 000 \$	789 888 \$
CONTRIBUTIONS PROJETS - AUTRES	0 \$	102 482 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>1 571 244 \$</b>	<b>2 638 068 \$</b>

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

## FINANCEMENT ET DÉPENSES

SOURCES DE FINANCEMENT	Estimé au 31 déc. 2025	Budget 2026
REVENUS FRR - VOLET 2	473 865 \$	422 043 \$
REVENUS RÉSEAU ACCÈS PME	209 750 \$	215 000 \$
EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT NON-AFFECTÉ & Fonds spéciaux	10 000 \$	15 000 \$
REVENUS MEI - PAPDE	64 375 \$	132 630 \$
REVENUS - MRC BONAVENTURE & AUTRES PARTENAIRES	23 905 \$	74 869 \$
MRC AVIGNON - EXCÉDENTS FONCT. NON-AFFECTÉS	0 \$	30 000 \$
<b>TOTAL SOURCES DE FINANCEMENT</b>	<b>781 895 \$</b>	<b>889 542 \$</b>

### DÉPENSES :

SALAIRE - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	348 896 \$	410 567 \$
HONORAIRES PROFESSIONNELS	25 000 \$	25 000 \$
ACTIVITÉS & COMITÉS	59 362 \$	67 975 \$
DIVERS	9 750 \$	15 000 \$
CONTRIBUTIONS - FSE	150 000 \$	150 000 \$
CONTRIBUTIONS - FONDS SPÉCIAUX	10 000 \$	15 000 \$
DÉPENSES - PAPDE	107 638 \$	206 000 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>781 895 \$</b>	<b>889 542 \$</b>

# SERVICES TECHNIQUES

## FINANCEMENT

REVENUS	Estimé au 31 déc. 2025	Budget 2026
Municipalités - SQ et Mutations QP	7 310 \$	12 757 \$
Municipalités - Évaluation foncière	625 705 \$	622 232 \$
Municipalités - Matières recyclables	2 204 208 \$	2 167 334 \$
Compensation Recyc-Québec	473 522 \$	484 153 \$
MRC Avignon - EFA GMR et FRR2 et MRC Bon. - GMR	38 159 \$	0 \$
Innergex et Boralex - contributions volontaires	1 792 852 \$	1 810 780 \$
Innergex et Boralex - fonds d'engagement social	156 733 \$	158 330 \$
Régie intermunicipale de l'Énergie GÎM	493 345 \$	562 420 \$
MAMH - Programmes SHQ	286 000 \$	129 100 \$
Redevances forestières - PADF - Fonds forestier	278 175 \$	247 200 \$
Municipalités - Inspection municipale	359 606 \$	466 894 \$
MRC AVIGNON - EXCÉDENT FONCT. NON-AFFECTÉS	0 \$	20 250 \$
MUNICIPALITÉ - COMMUNICATION et GESTION DE RISQUES	87 151 \$	169 591 \$
MAMH - VOLET 4 - ENJEUX ANIMALIERS	19 569 \$	0 \$
MUNICIPALITÉS - ENJEUX ANIMALIERS	6 846 \$	0 \$
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>6 829 180 \$</b>	<b>6 851 041 \$</b>

# SERVICES TECHNIQUES

## DÉPENSES

DÉPENSES	Estimé au 31 déc. 2025	Budget 2026
Salaire - Inspection, communication, sécurité	552 774 \$	656 735 \$
SQ et Mutations	7 310 \$	12 757 \$
Évaluation foncière	625 705 \$	622 232 \$
Matières recyclables	2 204 208 \$	2 167 334 \$
Compensation Recyc-Québec	473 522 \$	484 153 \$
Gestion des matières résiduelles	38 159 \$	0 \$
Éolien   Contributions volontaires	1 792 852 \$	1 810 780 \$
Éolien   Fonds d'engagement social	156 733 \$	158 330 \$
Éolien   Régie de l'énergie	493 345 \$	562 420 \$
Programmes SHQ	286 000 \$	129 100 \$
Foresterie	278 175 \$	247 200 \$
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>6 829 180 \$</b>	<b>6 851 041 \$</b>