

CHANTIER LOGEMENT ET HABITATION

PLAN D'ACTION 2025-2029

DÉMARCHE EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL AVIGNON



473, boulevard Perron, Maria (Québec), suite 200, G0C 1Y0 | **418 364-2000** | info@mrcavignon.com | mrcavignon.com |

Table des matières

1. Mise en contexte.....	2
2. Fonctionnement	2
3. Rappel du cadre général de la démarche en développement social Avignon.....	2
4. Rappel de la vision du chantier logement et habitation Avignon.....	3
5. Rappel de la mission chantier logement et habitation Avignon.....	3
6. Plan d'action	4
Objectif 1.....	4
Objectif 2.....	6
Objectif 3.....	8
Objectif 4.....	9
7. Conclusion.....	10



1. Mise en contexte

Le chantier logement et habitation Avignon, actif depuis 2019, s'est engagé dans un processus d'analyse des enjeux de logement pour le territoire couvert par la MRC Avignon. Un comité composé d'intervenantes et d'intervenants communautaires, d'organisations institutionnelles et municipales et de la MRC a guidé la réalisation de ce plan d'action. Le travail collectif du comité a permis de cibler cinq enjeux prioritaires, en plus de préciser des initiatives à déployer pour le territoire.

2. Fonctionnement

Les rencontres se tiennent 2 fois/an : à l'automne et au printemps en présentiel auxquelles s'ajoutent depuis janvier 2025 des rencontres de l'escouade logement. L'animation des rencontres est réalisée par l'agent de développement attitré au dossier à la MRC Avignon. L'alternance est-ouest pour les lieux de rencontres est souhaitée pour les concertations en personne. La représentation du chantier logement et habitation au CTDS en 2025 est assurée par Ambroise Henry (Directeur général du *Groupe Ressource en Logements Collectifs – GîM*).

3. Rappel du cadre général et de la mission de la démarche en développement social Avignon

En collaboration avec les acteurs sociaux du territoire, la MRC Avignon travaillera à l'amélioration des conditions de vie des citoyens et des citoyennes d'Avignon. Par la concertation intersectorielle, la mission de la démarche en développement social est de favoriser la contribution de tous les acteurs sociaux et la participation des citoyens et des citoyennes afin d'élaborer un plan de communauté qui orientera la MRC et les organisations qui œuvrent sur le territoire.

4. Rappel de la vision du chantier logement et habitation Avignon

Une communauté qui bénéficie de logements et d'habitations décents, de qualité et accessibles est une communauté où la population contribue de manière durable au rayonnement de son territoire.

5. Rappel de la mission chantier logement et habitation Avignon

Par la concertation intersectorielle, le chantier souhaite outiller la communauté pour que tous ses membres, individuellement et collectivement, soient en mesure de favoriser des réponses durables aux enjeux que nous vivons en lien avec le logement et l'habitation.

Objectif 1 | Bonifier et améliorer l'offre en logements collectifs dans les communautés pour mieux répondre aux besoins des citoyens et des citoyennes et favoriser l'hébergement transitoire

Objectif 2 | Favoriser l'accès à la propriété et au logement

Objectif 3 | Améliorer le respect des droits des personnes en matière de logement et d'habitation

Objectif 4 | Renforcer la collaboration et la concertation territoriale en logement et habitation

6. Plan d'action

Objectif 1

Bonifier et améliorer l'offre en logements collectifs dans les communautés pour mieux répondre aux besoins des citoyens et des citoyennes et favoriser l'hébergement transitoire

Stratégie	Actions	Indicateurs de résultats	Période de réalisation	Responsable	Partenaires	Besoin de financement
Collaborer à des projets en fonction de leur évolution et documenter des formules innovantes	Accélérer les projets de logement et d'habitation de l'idéation à la réalisation	Engager une ressource humaine qui sera supervisée par le GRLCGÎM et le comité logement pour soutenir les organismes dans le développement de leurs projets immobiliers	2025 – 2029	MRC Avignon	GRLC-GÎM	Oui
		Appeler 2 fois par année l'escouade logement entre la MRC et le GRLC-GÎM	2025 - 2029	MRC Avignon	GRLC-GÎM	Aucun
	Soutenir les projets d'habitation sociaux et communautaires	SRA St-Alexis : Mettre en œuvre la transformation – recyclage de la vieille école de St-Alexis-de-Matapédia <u>Clientèle</u> : Itinérance et personnes âgées autonomes <u>Unités</u> : 12 chambres et 9 logements	2025 – 2029	GRLC-GÎM	Centre Accalmie MRC Avignon	Oui
		RPA Villa Rayon de Soleil : Agrandissement <u>Clientèle</u> : Personnes âgées en légère perte d'autonomie <u>Unités</u> : 12 chambres et 2 studios	2025 – 2026	GRLC-GÎM	RPA Villa Rayon de Soleil MRC Avignon Municipalité de Saint-François-d'Assise	Oui

		<p>Terrasses Maria (OBNL) : Expansion <u>Clientèle</u> : Toutes les clientèles <u>Unités (1)</u> : 12 logements Croissant des Geais <u>Unités (2)</u> : 8 à 24 si achat de terrain voisin Bouvreuils</p> <p>Habitations Tracadièche, Carleton-sur-Mer : Expansion <u>Clientèle</u> : Personnes aînées autonomes <u>Unités</u> : 12 logements</p> <p>Les Habitations Pointe-à-la-Croix : Mise en place d'unités suite à l'étude du CIRADD pour ce territoire <u>Clientèle</u> : Personnes aînées autonomes <u>Unités</u> : 12 à 24</p> <p>Église et école d'Escuminac (secteur de Pointe-à-la-Garde) : Transformation – recyclage Église → transfert des bureaux municipaux et de la salle communautaire ; École → 4 à 6 unités</p> <p>Maison Martin Matte Construction <u>Clientèle</u> : personnes AVC-TCC et proches aidants ; <u>Unités</u> : 12 pour AVC-TCC et 12 pour couple ou personne seule.</p> <p>Agrandissement MH2 Modification de la typologie et ajout de bureaux et d'espaces communs <u>Clientèle</u> : L'Émergence Unités : aucune</p>	2025 – 2029	GRLC-GÎM	Terrasses Maria Ville de Maria MRC Avignon	Oui
			2025 – 2029	GRLC-GÎM	Ville de Carleton-sur-Mer MRC Avignon Les Habitations Tracadièche	Oui
			2025 – 2029	GRLC-GÎM	Municipalité PALC Habitations PALC MRC Avignon	Oui
			2025 – 2029	GRLC-GÎM	MRC Avignon Municipalité d'Escuminac	Oui
			2025 – 2029	GRLC-GÎM	MRC Avignon ACC-TCV	Oui
			2025 – 2029	GRLC-GÎM	MRC Avignon Émergence	Oui

Objectif 2

Favoriser l'accès à la propriété et au logement

Stratégie	Actions	Indicateurs de résultats	Période de réalisation	Responsable	Partenaires	Budget
Soutenir les milieux dans l'identification et le développement de formules innovantes	Déployer l'initiative Habitations Partagées Avignon	Que 5 jumelages (annuels) soient réussis Qu'une solution concernant la pérennisation du financement soit trouvée	2025 – 2029	Habitations Partagées Avignon	GRLC-GÎM MRC Avignon CISSS CSSRL	Oui
	Miser sur l'escouade logement	Qu'un arrimage existe entre les actions de la MRC et les actions du GRLC-GÎM	2025 – 2029	MRC Avignon	GRLC-GÎM Chantier logement et habitation	Aucun
	Travailler avec HMC afin de déployer des unités à faible coût	Déployer un projet composé d'unités d'Habitations Mont Carleton	2025 – 2029	GRLC-GÎM	MRC Avignon	Oui
Développer des initiatives qui répondent au besoin du territoire d'Avignon	Favoriser l'appui public à la rentabilité des logements locatifs	Qu'au moins 1 programme <i>Rénovation Québec</i> soit déployé sur le territoire de la MRC Avignon	2027 – 2029	MRC Avignon	GRLC-GÎM	
	Développement d'une planification stratégique sur le logement	Qu'une priorisation des mandats à déployer soit effectuée à l'escouade sur le logement Avignon	2025 – 2026	MRC Avignon	GRLC-GÎM	Aucun

	Règlementer pour contrer la saisonnalité du tourisme	Qu'un état de situation concernant l'impact de la saisonnalité touristique sur le parc locatif soit effectué	2026 – 2027	MRC Avignon	GRLC-GÎM CISSS CSSRL	Aucun
	Favoriser la transformation / reconversion de zones blanches, des îlots déstructurés et patrimoine bâti	Favoriser la diffusion et le partage de l'État de situation sur le logement et pistes d'actions urbanistiques	2025 – 2026	MRC Avignon	Chantier logement et habitation Avignon	Aucun
Promouvoir le Répertoire du logement communautaire et social GIM de l'Observatoire du logement GIM	Déléguer un membre du chantier Avignon sur le groupe de travail du Répertoire	Qu'un représentant Avignon siège sur le comité aviseur et partage les informations concernant celui-ci	2025 – 2029	Chantier logement et habitation Avignon	RDS – GÎM Intervenants et intervenantes régionaux en logement et habitation	Aucun
	Diffuser au niveau local les données de l'Observatoire GÎM	Effectuer une présentation au chantier logement et habitation des données de l'observatoire GÎM	2026 2027 2028 2029	MRC Avignon	RDS – GÎM	Aucun

Objectif 3

Améliorer le respect des droits des personnes en matière de logement et d'habitation

Stratégie	Actions	Indicateurs de résultats	Période de réalisation	Responsable	Partenaires	Budget
Favoriser la défense des droits des locataires du territoire	Cerner la problématique du droit des locataires afin d'aider les partenaires et la communauté à établir des priorités d'action.	Produire une analyse des besoins en matière de droits des locataires	2025 – 2026	CISSS	MRC Avignon Droits Devant Habitations Partagées Avignon	Aucun
	Identifier les priorités à mettre en œuvre	Que le présent plan d'action soit modifié en lien avec les priorités identifiées	2025 – 2026	CISSS	Chantier logement et habitation Avignon	Aucun
	Déployer un projet pilote d'accompagnement et de défense des droits des locataires	Qu'une ressource soit embauchée à cet effet	2026 – 2027	Droits Devant	Chantier logement et habitation Avignon	Aucun
Développer la parole citoyenne en matière de logement	Favoriser les collaborations en la matière avec le projet Représent'Action	Qu'un.e membre du projet Représent'Action participe au chantier logement et habitation Avignon	2027 – 2028	Droits et Recours en santé mentale	Chantier logement et habitation Avignon	Aucun
Favoriser les connaissances des locataires et des locateurs en matière de droit du logement	Favoriser l'émergence d'un comité logement	Qu'un comité de démarrage se rencontre afin de cibler les premières étapes de création du comité logement	2028 – 2029	CISSS	MRC Avignon Droits Devant Habitations Partagées Avignon GRLC-GÎM	Oui
	Offrir des sessions d'éducation populaire pour les locataires sur leurs droits en matière de logement	Qu'une session soit offerte sur le territoire (soit par le comité logement, soit par des partenaires tiers)	2027 – 2028	À valider	Chantier logement et habitation Avignon	Oui
	Offrir des activités et outils d'éducation populaire et de sensibilisation aux locateurs	Qu'une session soit offerte sur le territoire (soit par le comité logement, soit par des partenaires tiers)	2027 – 2028	À valider	Chantier logement et habitation Avignon	Oui

Objectif 4

Renforcer la collaboration et la concertation territoriale en logement et habitation

Stratégie	Actions	Indicateurs de résultats	Période de réalisation	Responsable	Partenaires	Budget
Mobilier les acteurs et actrices du logement afin d'intervenir sur les enjeux du territoire	Animer un chantier Habitation / Logement dans Avignon	Qu'au moins 2 rencontres annuelles aient lieu afin d'effectuer le suivi des projets et initiatives qui ont cours sur le territoire	2025 – 2029	MRC Avignon	Chantier logement et habitation Avignon	Aucun
	Animer une escouade logement pour le territoire de la MRC Avignon	Qu'au moins 2 rencontres annuelles aient lieu afin d'effectuer d'identifier, déployer et analyser des projets et initiatives qui pourront améliorer le parc immobilier du territoire	2025 - 2029	MRC Avignon	GRLC-GÎM	Aucun
	Participer au Chantier régional Habitation / Logement du RDS	Que le chantier Avignon se réunisse lors de chaque rencontre du chantier régional tenu par le RDS	2025 – 2029	MRC Avignon	Chantier logement et habitation Avignon RDS – GÎM	Aucun
Renforcer les représentations politiques afin de sensibiliser les gouvernements aux réalités régionales	Participation au volet <i>représentation politique</i> du chantier régional sur le logement du RDS	Qu'une personne du chantier soit déléguée afin de participer au volet représentation politique du chantier régional sur le logement du RDS	2025 – 2029	Chantier logement et habitation Avignon	RDS – GÎM Partenaires régionaux en logement et habitation	Aucun
	Effectuer une tournée des municipalités du territoire d'Avignon	Qu'une tournée annuelle soit effectuée auprès de l'ensemble des conseils municipaux de la MRC Avignon	2026 2028	MRC Avignon	Chantier logement et habitation Avignon RDS – GÎM	Aucun
	Présenter l'état des travaux au conseil de la MRC	Qu'une présentation annuelle soit effectuée au conseil de la MRC afin de leur effectuer un suivi des réalisations du chantier	2026 2027 2028 2029	MRC Avignon	GRLC - GÎM	Aucun

7. Conclusion

Les membres du chantier logement et habitation Avignon sont invités à participer à la réalisation du plan d'action et à mettre en œuvre ses initiatives. Le suivi sera assuré par une agente ou un agent de développement de la MRC Avignon, de même que par l'accélératerice de projets du Groupe ressource en logements collectifs GÎM. Merci à l'ensemble des personnes et organisations interpellées dans le cadre de ces travaux, dont :

- Dominique Bouchard – *Centre Accalmie* ;
- Catherine Landry – Stratégie Vivre en Gaspésie ;
- Mylène Arbour – *CIRADD* ;
- Ambroise Henry – Groupe Ressource en Logements Collectifs GÎM ;
- Anne-Julie Landry – *MRC Avignon* ;
- Hughes Bujold – *La Passerelle* ;
- Laurent Nadeau – *MRC Avignon* ;
- Mireille Chartrand – *CISSS Gaspésie* ;
- Brian Smith – *Maison Maguire* ;
- Louise Gallien – *Droits Devant* ;
- Luc Potvin – *Citoyen* ;
- Jonathan Fyfe – *CSSRL* ;
- Anne-Marie Courtemanche – *Habitations Partagées Avignon* ;
- Nancy Goulet – Groupe Ressource en Logements Collectifs GÎM ;
- Claudie Thibodeau – *CISSS Gaspésie* ;
- Véronique Chabot – Députée Catherine Blouin ;
- Serge Doucet – *CISSS Gaspésie* ;
- Isabelle Roy – Direction de Santé Publique ;
- Matthieu Paradis – *MRC Avignon*.